

## PRESENTACIÓN

Con mucha satisfacción y orgullo publicamos, como número especial de la *Revista de Administración Pública*, la obra del **Dr. Leonardo Santana Rabell**, *Fulgor y decadencia de la Administración Pública en Puerto Rico: agenda para la reforma*. En la misma el autor estudia con rigurosidad analítica las causas del deterioro de la gestión pública en nuestro País y propone una serie de alternativas viables para el cambio institucional.

El autor es Coordinador de Asuntos Académicos y además Catedrático Asociado en la Escuela Graduada de Administración Pública de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras; miembro de la Junta de Editores de la *Revista de Administración Pública* y colaborador asiduo de la misma. Posee un doctorado en Administración Pública de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), grado que obtuvo con **Mención Honorífica**, recibiendo además durante sus estudios la **Medalla Gabino Barrera**, que es la mayor distinción académica que esa Universidad otorga a los egresados de las distintas especialidades.

El **Dr. Santana Rabell** posee una vasta experiencia en la docencia e investigación. Ha sido profesor en la Universidad Autónoma de Morelos; profesor y Jefe de la Carrera de Administración Pública de la Universidad Autónoma de Tamaulipas; Coordinador de la Maestría y Doctorado en Administración Pública de la UNAM y profesor en esa Institución; además se desempeñó como Director de la Maestría en Administración Pública del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Entre sus numerosas publicaciones se destacan dos libros: *Planificación y política: un análisis crítico* (del cual se han publicado dos ediciones: 1984 y 1989), e *Historia de Vega Alta de Espinosa: orígenes, fundación y desarrollo hasta fines del siglo XIX* (1988). Ha publicado además diversos artículos en revistas profesionales de diferentes instituciones académicas, tanto nacionales como del exterior; destacándose entre estas últimas la *Revista Internacional de Ciencias Administrativas* -publicación del *Institut International des Sciences Administratives*, con sede en Bruselas, Bélgica- la cual se edita en inglés, español y francés.

La obra que nos ocupa está estructurada en cinco capítulos. El **primero** es una interesante reflexión sobre los retos a que se enfrenta el servicio público a nivel global. Es en esencia un análisis sobre la obsolescencia del modelo burocrático para responder eficazmente a las

exigencias de una sociedad sumamente compleja, articulada en el conocimiento y la alta tecnología. El proceso de modernización de la administración pública de Puerto Rico, desde la exitosa gestión llevada a cabo por el gobierno de Luis Muñoz Marín hasta la crisis institucional de nuestros días, se discute en el **segundo** capítulo.

El capítulo siguiente (**tercer capítulo**) es un diagnóstico e inventario de los problemas más acuciantes de la gestión pública. Se analizan detalladamente los siguientes problemas: **1)** partidismo y politización excesiva de la administración pública, **2)** problemas estructurales, **3)** problemas relacionados con la administración de personal y los recursos humanos en el servicio público, **4)** problemas para formular y evaluar políticas públicas y programas gubernamentales, **5)** problema de sistemas y procedimientos obsoletos, y **6)** problemas relacionados con el manejo y operación de las corporaciones públicas.

Las propuestas, estrategias y leyes de reorganización de la Rama Ejecutiva de Puerto Rico -realizadas desde la administración de Roberto Sánchez Vilella hasta los recientes proyectos de reorganización gubernamental presentados por el actual gobernador, Dr. Pedro Roselló- son objeto de un profundo y detallado análisis crítico en el capítulo **cuarto**.

Finalmente, en el **quinto** y último capítulo, a modo de conclusión y recomendaciones, se elabora una agenda para reformar y modernizar la Administración Pública puertorriqueña. Se trata de una serie de estrategias organizacionales dirigidas a mejorar la capacidad de gobernabilidad de la sociedad desde una perspectiva multidimensional y holística de los problemas planteados.

A nuestro juicio, el estudio del profesor **Leonardo Santana Rabell** constituye una de las más significativas aportaciones hecha en los últimos años para la comprensión de los problemas actuales de la Administración Pública de Puerto Rico. Tenemos la certeza de que en poco tiempo esta obra habrá de convertirse en lectura obligada, tanto para los estudiantes de la Administración Pública como para los funcionarios que trabajan en este excitante campo. Ciertamente estamos orgullosos de poder mantener la mejor tradición de la Escuela Graduada de Administración Pública: contribuir al continuo desarrollo y mejoramiento de la gestión gubernamental mediante la divulgación de estudios de gran calidad y rigor académico-científico.

**Dr. Mario Negrón Portillo**

Director

Escuela Graduada Administración Pública

Universidad de Puerto Rico