



**FILOSOFÍA**  
**ADMINISTRATIVA Y POLÍTICA**

# ROBERTO SÁNCHEZ VILELLA: FILOSOFÍA ADMINISTRATIVA Y POLÍTICA

## INTRODUCCIÓN

*Para asumir el liderato  
hay que tener convicciones...*

Roberto Sánchez Vilella

Cuando se examina la obra escrita de Don Roberto Sánchez Vilella, así como sus múltiples discursos y mensajes llama la atención al estudioso de la administración y la política la gran cantidad de manifestaciones de gran impacto expresadas por este gran puertorriqueño a lo largo de los años.

A continuación se presentan al lector una selección de citas que aparecen en los documentos incluidos en este número especial y que recogen ampliamente el pensamiento de Don Roberto.

Como podemos apreciar, las mismas tienen un común denominador: El servicio a Puerto Rico.

*Dr. Mario Negrón Portillo*

*Dr. Leonardo Santana Rabell*

## SELECCIÓN DE CITAS

Tenemos que eliminar las amarras del miedo, aun de nuestro recuerdo, y cada día afianzar más nuestra capacidad para decidir nuestros asuntos.

.....

Quiero asegurar servidores públicos capacitados para una Nueva Era que dure muchos años. Quiero que sea ese mi legado principal a Puerto Rico.

.....

[...] el servicio público requiere la dedicación total de quien lo ejerce. Debemos ejercerlo, además, dentro de las más estrictas normas de la ética. El valer y la eficiencia de un gobierno tienen su raíz en la integridad de los servidores que lo componen.

.....

Puerto Rico es nación por virtud de sus hombres y mujeres, por virtud de sentirnos uno, por los lazos de lengua y de historia común que nos unen en experiencias e ideales.

.....

Nos hablan de la necesidad de que el gobierno sea eficiente —y debe serlo—, pero no debe imponerse un criterio de ganancias que perjudique sus servicios al pueblo.

.....

No podemos medir el beneficio social de las empresas del gobierno como se mide el de una empresa particular: a base de pesos y centavos.

.....

No se dejen confundir por aquellos que pretenden fabricar un liderato a base de sonrisas, de discursos y de relaciones públicas, aquellos que pretenden sustituir sustancia por imagen.

Para asumir el liderato, hay que tener convicciones, hay que tener un compromiso con ideas y principios.

.....

Vivimos en un momento en que se intenta, por distintos medios, de confundir al pueblo, de hacerlo vivir de apariencias mientras se le esconde la realidad.

.....

Debemos asegurarnos que los partidos respondan más fielmente a los postulados de sus seguidores en vez de los deseos de unos pocos donantes que sufragan la mayor parte de la campaña.

.....

Lo que es bueno para la empresa privada con fines lucrativos no siempre es bueno para el Gobierno, que tiene que darle servicio a todo un país.

.....

Yo tengo el más pleno convencimiento de que la democracia puertorriqueña nunca podrá alcanzar las metas de su mejoramiento social sin un movimiento sindical más vigoroso y militante.

.....

Servir a Puerto Rico es la mejor manera de servir a los nuestros y la única de sentirnos satisfechos con nosotros mismos.

.....

Servicio público no significa únicamente servicio gubernamental, sino servicio a la sociedad, al grupo amplio del cual formamos parte.

.....

Podemos rendir servicio público sin importar lo que hagamos y dónde nos encontremos, siempre que mantengamos el interés general presente.

En esta dura tarea del servicio a nuestro pueblo, sólo debe haber lugar para los que vienen a servir, no debe haberlo para los que puedan venir a servirse.

.....

A un pueblo... se [le] sirve sólo con altura de propósitos, con elevados niveles de sentimiento, con serenidad y convicción.

.....

Consideraba, entonces —y considero ahora—, como solemne la responsabilidad de nombrar. Cada nombramiento que hace una persona refleja su capacidad para juzgar al prójimo y evidencia su responsabilidad para con sus semejantes. Un nombramiento compromete no sólo a la persona seleccionada. Compromete, más que a nadie, a la autoridad nominadora. Es grave responsabilidad por la cual todo gobernante tendrá, tarde o temprano, que responder ante el Pueblo. Así ha sido, así es y así será.

.....

No soy de los que cree que todo tiempo pasado fue mejor. Tampoco creo que todo cambio tiene que ser necesariamente beneficioso o significativo de progreso.

.....

El País padece una situación de inseguridad e inestabilidad que obedece, en gran medida, a una radical falta de confianza en el liderato y en algunas de las instituciones del País. Ni el liderato ni gran parte de nuestras instituciones están proveyendo a nuestro Pueblo el buen ejemplo y la orientación indispensable para su enaltecimiento y desarrollo.

.....

Yo siempre he pensado que para ofrecer algunas soluciones a un problema hay que entenderlo primero. Hay que evaluar las alternativas. Con sólo decir que se logrará no es suficiente.

Deberíamos estar buscando los medios de hacer que nuestras campañas políticas fueran verdaderas experiencias educativas para el electorado en vez de lo que ahora son: una competencia desmedida entre agencias de publicidad.

.....

Gobernar es una experiencia difícil. Requiere, en primer término, un compromiso con ciertas ideas y ciertos principios.

.....

Todo gobierno tiene que tener una política de información pública. Esto es legítimo. Sin embargo, no podemos pretender sustituir las relaciones públicas por el verdadero gobierno.

.....

Nosotros creemos en la asociación a base de igualdad y de verdadera participación en el proceso de aprobar y administrar las leyes que nos cobijan.

.....

Nos basamos en la creencia de que Puerto Rico, con su cultura y sus valores propios, es un Pueblo.

.....

Un buen gobierno no es posible sin buenos servidores públicos. Los buenos servidores públicos responden a una vocación, a un llamado en beneficio del pueblo. Pero también se hace necesario remunerar a esos servidores lo mejor posible para atraerse el mejor talento.

Selección:

Dr. Mario Negrón Portillo

Dr. Leonardo Santana Rabell