

# HERMENEGILDO ORTIZ QUIÑONES: UN SERVIDOR PÚBLICO COMPROMETIDO CON LA SOCIEDAD

Leonardo Santana Rabell y Ángel Israel Rivera Ortiz\*

Alto, fibroso y esbelto, Hermenegildo Ortiz bien podría pasear su lazo, su talante y su negrura como lo hacen los hombres de pasarela. Mas él es un ser reservado y discreto que no se apunta a esas frivolidades. Prefiere, con su sonrisa amplia, coronada por un bigote blanco, recomponer el País para hacerlo más ordenado, más habitable y más humano...

Luis Rafael Rivera (2007)

**E**l doctor Hermenegildo Ortiz Quiñones (“Mereyo”) nació en la calle Antonio López, de Humacao, y se crió en la casa frente a donde hoy ubica el Centro de Artes Ángel “Lito” Peña, justo en la salida hacia la playa. Es el menor de cuatro hermanos, Julio Armando, Eduardo Enrique y Carmen Aurora, que quedaron huérfanos de padre cuando éste falleció en 1947. Con el objetivo de ayudar a sus hermanos a completar sus carreras universitarias, Eduardo (Eddie), abandonó temporalmente sus estudios en la Universidad de Puerto Rico para trabajar en un banco en Humacao y garantizar el sustento familiar. Una vez que Mereyo obtuvo su grado de ingeniería en el Colegio de Mayagüez de la Universidad de

---

\* Catedráticos de Administración Pública y Ciencia Política de la Facultad de Ciencias Sociales, UPR.

Puerto Rico, en 1953, Eddie regresó a la Universidad a completar sus estudios de Derecho y posteriormente completó una maestría en esa disciplina en la Universidad de Yale. Todos los que hemos compartido más íntimamente con Mereyo sabemos esta hermosa historia de compromiso y desprendimiento que, ciertamente, le sirvieron de ejemplo y coadyuvaron al fortalecimiento de los profundos valores éticos y de solidaridad que siempre le han caracterizado.

Aunque no se suele destacar en su *Curriculum vitae*, sabemos que Mereyo siempre ha sido un apasionado de los deportes, especialmente del béisbol. En su juventud jugó en torneos de Futuras Estrellas, Estrellas Juveniles, Clase A, Clase AA y en la Liga Interuniversitaria. Cuando estudiaba ingeniería civil era el receptor del equipo del Colegio de Mayagüez y también de los Mulos del Valenciano de Juncos, en el cual fungía como “lanzador estrella” el querido y siempre recordado profesor de Ciencia Política, doctor Manuel Maldonado Denis. Las destrezas de Mereyo en este deporte eran tan sobresalientes que, incluso, el equipo de los Indios de Mayagüez estuvo muy interesado en firmarlo como jugador profesional. A pesar de sus extraordinarias habilidades para el deporte, el destino le tenía deparado un futuro completamente diferente.

De acuerdo con Luis Rafael Rivera, la experiencia que en verdad le “tuerce la vida” a Mereyo ocurrió en 1955, cuando servía como teniente en el ejército de los Estados Unidos en una base militar ubicada a las afueras de la ciudad de Londres.<sup>1</sup> Sucede que en ese momento se estaba discutiendo una legislación (British New Towns House Act) que tenía el objetivo de “reglamentar el desarrollo de nuevos pueblos en la periferia de la ciudad”. El debate suscitado alrededor de este tema entusiasmó de tal manera al ingeniero civil que, al regresar a Puerto Rico, Hermenegildo Ortiz solicitó y le fue concedida una beca para estudiar una Maestría en Planificación Urbana y Regional en la Universidad de Harvard. De este modo, los sueños juveniles de convertirse en pelotero profesional se desvanecieron para darle paso al profesional especializado en la teoría y práctica de la planificación, particularmente en los aspectos relacionados con el sector de los transportes, el uso racional de los terrenos y la urgente necesidad de proteger el ambiente ante un incipiente

crecimiento desparramado que ya se empezaba a percibir en el País. Más importante aún, la experiencia en Harvard le permitió conocer los enfoques teóricos y la obra del eminente arquitecto catalán José Luis Sert, quien en esa época se desempeñaba como Decano de la Escuela de Diseño de esa Universidad. Sert, uno de los promotores más destacados del estilo racionalista de la arquitectura, había creado, junto con otros colegas y urbanistas de avanzada, el concepto de “Town Planning”; también fue el promotor de varios proyectos dentro de esa visión racionalista en el uso del espacio urbano. En esencia, este enfoque plantea la división del territorio de la ciudad basado en la elaboración previa de un plano regulador formulado de acuerdo con las cuatro funciones del urbanismo: **habitación, trabajo, recreación** (entendida como cultivar el cuerpo y el espíritu) y **circulación**. Ello permitiría una mejor reorganización urbana y el logro de una ciudad más hermosa y habitable. De hecho, Sert y su asociado Paul Lester Wiener desarrollaron proyectos orientados por esas novedosas ideas en varias ciudades de los Estados Unidos pero, sobre todo, en algunos países de América Latina, como Colombia, Brasil, Perú, Venezuela. Además, diseñaron un plan piloto para el desarrollo de La Habana, Cuba.<sup>2</sup>

Ese movimiento intelectual influyó definitivamente el pensamiento sobre la planificación urbana del joven Mereyo, que posteriormente complementó con su propia visión sobre cómo guiar el desarrollo en Puerto Rico. Más aún, asumió la idea de la urgencia y necesidad de realizar la utopía: “darle orden al crecimiento” e imaginar cómo lograr construir un Puerto Rico diferente y unas ciudades más ordenadas y habitables. Como veremos, este ha sido el hilo conductor que ha orientado su filosofía sobre la planificación urbana y el desarrollo sostenible para Puerto Rico. No cabe dudas, Ortiz Quiñones siempre ha estado convencido que la ciudad habitable no es contradictoria con el crecimiento. El verdadero problema que ha ocurrido en Puerto Rico es la expansión anárquica, desparramada, la cual ocasiona un deterioro irreparable no sólo del ambiente natural sino de la propia infraestructura básica constituida por las carreteras, los acueductos y alcantarillados y otras obras de ingeniería.<sup>3</sup> Por lo tanto, para el doctor Ortiz, la cuestión princi-

pal no es detener el crecimiento sino comenzar a construir de otra manera. De ahí la necesidad de revertir esta tendencia e iniciar la utopía realizable de erigir una ciudad habitable que esté pensada más para el ser humano que para la industria del automóvil u otros intereses espurios. Desde esta perspectiva, la idea de la ciudad habitable que sostiene Mereyo se fundamenta en tres principios básicos<sup>4</sup>: a) Que los centros urbanos sean compactos, de modo que en ellos se puedan combinar diferentes usos, como residencial, comercial y educativo: b) Comunidades “caminables”. Es decir, que sea posible recorrerlas sin tener que guiar o tomar guagua y c) crear un sistema de transporte colectivo conveniente y confiable para los usuarios.

Considera, además, que construir más carreteras no resolverá el problema del “ataponamiento” vehicular en Puerto Rico, al contrario, “se construyen superautopistas para descongestionar y agilizar el tránsito, pero parecen ser primordialmente para viabilizar nuevas urbanizaciones en sus alrededores”. Además, más carreteras no solucionan el problema, pues ocurre todo lo contrario, y con picardía ofrece un ejemplo irrefutable<sup>5</sup>:

Durante su vida ha visto tres carreteras que conectan San Juan a Caguas. La primera cayó en desuso y fue olvidada tras la construcción en la década de 1950 de la carretera de hormigón que tumba montes por Tortugo y la Muda, conocida como la carretera uno. Luego al final de los 70 se construyó el expreso Ferré, que corta justo por el medio de Caimito. Desde entonces se le llama la carretera uno a la “carretera vieja”, a pesar de que por muchos años fue conocida como la “nueva”.

Pero el tapón se ha puesto peor con la construcción de cada carretera. Ya que a las 8 de la mañana el tapón del expreso se extiende más allá de Montehiedra.

En 1958, Hermenegildo Ortiz, obtiene el grado de Maestría con la presentación de la tesis *“Problems and Policies of Economics and Urban Development of Puerto Rico”* en la cual plantea algunos de los incipientes problemas e implicaciones de las políticas de desarrollo económico y sus posibles impactos en el crecimiento urbano. Con su diploma de Maestría en mano y su cabeza llena de ideas innovadoras sobre la planificación urbana, Mereyo regresa a Puerto Rico en junio

de ese mismo año y comienza su carrera en el servicio público como planificador en la Junta de Planificación, agencia que, dicho sea de paso, era el principal organismo gubernamental que pretendía guiar y coordinar de manera integrada las transformaciones urbanas y el desarrollo económico del País.

En la Junta de Planificación desempeña con mucho entusiasmo y sentido de responsabilidad cargos de gran envergadura, tales como director de la División de Vivienda y Renovación Urbana; director del Equipo de Planificación Urbana, conocido como Operación Metro; director del Negociado de Planificación y Coordinador de los Estudios de Transportación y Usos de Terrenos y asistente del director del Área de Planificación. Posteriormente, ejerció, en la misma agencia, las funciones de Consultor del Presidente, Miembro Alternativo de la Junta de Planificación y, finalmente, asumió el cargo de Presidente de esa institución desde julio de 2001 hasta junio de 2002. En el servicio público también se había destacado como Secretario de Transportación y Obras Públicas durante el cuatrienio de 1989 a 1992, bajo la gobernación de Rafael Hernández Colón.

Además de su rol como servidor público de excelencia, Meryo ha tenido una extraordinaria trayectoria académica. En 1965 fue nombrado Catedrático Asociado de la recién creada Escuela Graduada de Planificación de la Universidad de Puerto Rico, reclutado por el primer director de esa Escuela, el doctor Salvador Padilla. Posteriormente, y durante muchos años, se desempeñó simultáneamente como profesor y director de esa Escuela. Más adelante, en 1978, culmina sus estudios de doctorado en Planificación Urbana en la Universidad de Cornell con la defensa de la tesis "*Unemployment and Labor Force Behavior in an Open Economy*". En la Universidad de Puerto Rico, el doctor Hermenegildo Ortiz también ejerció labores como Decano de Estudiantes y después de su jubilación en 2001, ha continuado brindado servicios a la Universidad como profesor invitado en la Escuela Graduada de Administración Pública y en la Escuela de Planificación. En nuestra Escuela de Administración Pública ha impartido los cursos de Planificación y Gobierno, Administración de Áreas Metropolitanas y Desarrollo y Administración.

Es difícil imaginar en Puerto Rico un servidor público que se haya involucrado activamente en tantos estudios y proyectos de planificación como el doctor Hermenegildo Ortiz Quiñones. Para la Junta de Planificación fue un actor determinante e imprescindible en los siguientes estudios: Operación Metro (1962); Estudios y planes regionales de Puerto Rico (1964); Planes de Usos de terrenos y Transportación para las Áreas Metropolitanas de San Juan, Mayagüez y Ponce (1965); Plan Regulador para la Infraestructura del Nuevo Centro de San Juan (1974); Conjunto de Leyes reorganizando el sistema de Planificación de Puerto Rico (1975); Objetivos y Políticas del Plan de usos del terreno de Puerto Rico (1976); Programa de Inversiones de Puerto Rico (1976); Proyecto para la Reorganización de la Rama Ejecutiva del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (1976);

Ha realizado diversos estudios y planes para los municipios de Puerto Rico: Estudio de Necesidades del Municipio de Aguas Buenas (1978); Plan para la Revitalización del Centro de Mayagüez (1979); Plan para la Rehabilitación de los Sectores Residenciales de "Dulces Labios" y "Colombia" (1979); Estrategia de Desarrollo Económico para Mayagüez (1980); Plan Comprensivo para el Desarrollo Comunal de Canóvanas (1980); Estrategia para el Desarrollo para Canóvanas (1981); Estudio de Viabilidad de un Sistema de Trolleys para Carolina (1997); Plan de Transportación para el Centro Urbano de Caguas (1999); Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio Autónomo de Guayama (2000); Plan Estratégico del Sistema de Transporte Colectivo de Ciudad Mayor (2008) y el Plan del Tranvía para Carolina (2008).

Cuando fue Secretario del Departamento de Transportación y Obras Públicas se involucró directamente en los siguientes estudios: Metrobús (1991); el Tren Urbano (1992); el Puente Teodoro Moscoso (1992); Los Elevados de la Avenida Baldorioty de Castro (1992); Plan Ponce en Marcha, Transportación (1992).

Más recientemente (2009) el doctor Hermenegildo Ortiz fue asesor en el estudio *Reforma Gubernamental: Nuevo Modelo Organizativo para la Rama Ejecutiva*, encomendado a nuestra Escuela por la Asociación

de Empleados del ELA, cuyos autores son los profesores Leonardo Santana Rabell y Mario Negrón Portillo.

Aunque Mereyo no ha sido un político, en el sentido partidista del término, es un intelectual comprometido que ha participado en la política y en las luchas de la sociedad civil y comunitaria. De más joven fue miembro del Grupo de los 22 en el Partido Popular Democrático y perteneció tanto a Vanguardia Popular como al Congreso Anticolonialista. Ya en su madurez, en 1996, tuvo participación activa en el proceso político partidista cuando se involucró en la campaña electoral de Sila María Calderón para la Alcaldía de San Juan. Durante este periodo se desempeñó como Vicepresidente del Comité Municipal de San Juan del Partido Popular Democrático y, como tal, dirigió la preparación del Programa de Gobierno que presentó Calderón en ese proceso electoral. También en las elecciones de ese año fue candidato a Senador por el distrito de San Juan del PPD, cargo al que no fue elegido. A pesar de esta participación política, Mereyo, siempre ha tenido muy claro cuáles deben ser las distinciones y las interrelaciones que deben prevalecer entre la política y la administración pública en un sistema político democrático. Es decir, entiende a cabalidad que en todo sistema de vida democrático existen dos macro momentos de la política: un primer momento, que es el de la competición conflictiva entre los partidos políticos o “lucha por el poder” y un segundo momento, que acontece una vez elegido el nuevo gobierno para iniciar una gestión político-administrativa, que es el momento de gobernar. Este es el momento de enfrentar los problemas colectivos mediante las políticas públicas aprobadas y ejecutadas por el gobierno y la administración pública cuyo personal de carrera debe ser reclutado, ascendido y evaluado basado estrictamente en el mérito y la competencia profesional irrespectivo de su ideología política. En este segundo momento el partidismo exacerbado e irracional no debe tener lugar alguno ya que, cuando lo tiene, suele convertirse en un agente destructor de las instituciones, provocando la ingobernabilidad, la ineficiencia y la corrupción<sup>6</sup>.

Desde principio de la década de 1990 Mereyo fue uno de los pilares fundadores de un grupo importante de la sociedad civil que

se creó alentado por el hecho de que Estados Unidos de América había concertado tratados de libre asociación con las Islas Marshall y la Micronesia, en el Pacífico. Dicho grupo tuvo como co-fundadores a los licenciados Juan Manuel García Passalacqua y Emilio Soler Mari y al doctor José Milton Soltero, y se llamó originalmente Cambio 21. Se aproximaba el siglo XXI y el cambio que motivaba la existencia del grupo fue precisamente el de transformar el “Estado Libre Asociado” territorial vigente en una auténtica libre asociación con soberanía puertorriqueña, similar a la de las islas del Pacífico, pero amoldada a las realidades diferentes de Puerto Rico. Como intelectual soberanista del Partido Popular Democrático, el doctor Hermenegildo Ortiz no vio incompatibilidad alguna en afiliarse a Cambio 21 para promover una auténtica descolonización de Puerto Rico mediante la libre asociación, tal como esta fue definida en las resoluciones AG/1541/1960 y AG/2625/1970 de las Naciones Unidas. Más adelante, en 1994, bajo el liderazgo de su presidente, Emilio Soler Mari, y del propio Mereyo, deciden hacer un acercamiento al grupo PROELA, que agrupaba también a miembros del PPD de ideas soberanistas y libre asociacionistas. Así, con miembros de ambas organizaciones, surgió *Acción Democrática Puertorriqueña (ADP)*, organización de la cual Hermenegildo Ortiz no solo fue fundador, sino su Vicepresidente. Dicha organización ha estado muy activa en diversos campos de las luchas civiles, pero principalmente en la promoción de la libre asociación soberana, bajo dirección ejecutiva del sociólogo y jurista Nelson W. Canals durante las presidencias de Emilio Soler Mari, Ángel Israel Rivera, Enrique Baquero y, más recientemente, de Hermenegildo Ortiz Quiñones. Aún antes de asumir la presidencia de ADP, Mereyo se destacó en muchas de las actividades de este grupo cívico-político. Una de sus contribuciones principales fue el haber redactado y presentado la ponencia de la organización ante la Comisión de Recursos del Senado en 1998, presidida entonces por el senador Frank Murkowsky, precisamente a favor de que se incluyera la opción de la libre asociación con soberanía puertorriqueña en cualquier consulta plebiscitaria que pudiera auspiciar en Puerto Rico el Congreso estadounidense. De hecho, luego de que Juan Manuel García Passalacqua hiciera un

reclamo similar a nombre de Cambio 21 en el proceso en el Congreso sobre Puerto Rico en 1991 por primera vez en la historia de las relaciones entre Puerto Rico y Estados Unidos, Hermenegildo Ortiz tuvo a cargo de presentar la ponencia de ADP logrando que, por segunda vez, se le diera la oportunidad a un grupo de la sociedad civil de deponer en Washington en las audiencias públicas sobre Puerto Rico. Además, las gestiones personales del doctor Ortiz fueron de vital importancia en otros proyectos de ADP, en algunos de los cuales él presentó también ponencias ante diversas comisiones de la Asamblea Legislativa de Puerto Rico. Entre dichos proyectos se destacó su participación en Ciudadanos Pro Reforma Legislativa y Constitucional (COPRELEC), que propuso a la Asamblea Legislativa una muy bien estudiada reforma integral del poder legislativo puertorriqueño<sup>7</sup> y en los Diálogos de Reconciliación Nacional, que auspició ADP con otras agrupaciones de la sociedad civil y con líderes religiosos y de diversos partidos políticos. Junto al licenciado Emilio Soler Mari y otros líderes de ADP Mereyo tuvo una participación muy importante en el conflicto sobre Vieques entre 1999 y 2003 logrando, mediante invitación a varios parlamentarios argentinos a observar la situación de Vieques sobre el terreno, que posteriormente el Parlamento argentino legislara para suspender la presencia Argentina en las prácticas militares en Vieques dirigidas por la Marina de los Estados Unidos. Mediante invitación a varios destacados periodistas españoles, Mereyo contribuyó también al esfuerzo exitoso de ADP para lograr que la prensa española difundiera en toda Europa la justeza de los reclamos de derechos humanos de los viequenses en pro de la terminación de la presencia y los bombardeos de la Marina de Guerra de Estados Unidos.

Además de su participación en la Junta de Directores, en la Vice y en la Presidencia de Acción Democrática Puertorriqueña, Hermenegildo Ortiz ha tenido también reconocida participación en otros grupos y fundaciones tales como la Alianza Puertorriqueña por la Paz, el grupo Unidos Por Nuestro Idioma, la Fundación Luis Muñoz Marín y el Círculo Maestro Rafael Cordero Molina, organización promotora de la causa de la beatificación del Maestro Rafael Cordero Molina.

Desde 1965, Mereyo está casado con la madrileña Carmen Pajarín y tiene tres hijos profesionales, María del Carmen, programadora de computadoras, Alicia Margarita, terapeuta del habla, y Julio Enrique, corredor de bienes raíces, y tres nietos, Mónica Isabel, Sofía Victoria y Antonio Hermenegildo, dos estudiantes universitarias.

En conclusión, honramos y celebramos en esta publicación de la *Revista de Administración Pública* a un patriota puertorriqueño de cuerpo entero: un gran intelectual y un ser humano integral que puso al mejor servicio de su país y de su pueblo sus notables capacidades y conocimientos tanto en el mundo académico, como profesor y Decano, así como en el servicio público, en su profesión de planificador y como intelectual orgánico no sólo en el gobierno y en la administración pública, sino también en grupos de la sociedad civil comprometidos con el logro de nobles objetivos y de una sociedad puertorriqueña mejor organizada y más democrática. Consideramos, además, que Mereyo es un ejemplo elocuente de un puertorriqueño de herencia y etnia africana que, por encima de las barreras del prejuicio y la exclusión, se ha ganado el respeto y la distinción en la vida política, académica y en la sociedad civil. Y aunque, en ocasiones, estas virtudes no se le reconocen oficialmente, el pueblo de manera sencilla y espontánea sabe hacerlo. Uno de los autores de esta Semblanza, Leonardo Santana Rabell, se encontró con Mereyo en la Estación Sagrado Corazón del Tren Urbano para regresar a sus respectivos hogares, luego de participar en la gran marcha celebrada el 1 de mayo de 2009, convocada en protesta por la aprobación de la deplorable Ley 7 de ese mismo año. Una vez dentro del tren, en un vagón atiborrado, se escuchó de improviso el grito: “¡Aquí va como pasajero don Hermenegildo Ortiz, el creador de este tren... un servidor público decente que da orgullo al país!” Un sonoro y largo aplauso que pronto se convirtió en ovación provocó con cierta timidez la amplia sonrisa de Mereyo. En un instante, el gesto espontáneo del Pueblo simbolizó todo el cariño, la admiración y el agradecimiento de Puerto Rico por este excepcional servidor público y ser humano.

## NOTAS

- <sup>1</sup> Véase Luis Rafael Rivera. "La ciudad como obsesión". *El Nuevo Día* (martes 20 de noviembre de 2007).
- <sup>2</sup> Patricia Schnitter Castellanos. "Sert y Wiener en Colombia, la vivienda social en la aplicación del urbanismo moderno". *Scripta Nova, Revista Electrónica de Geografía y Ciencias Sociales*. Universidad de Barcelona, vol. vii, núm. 146 (35) 1 de agosto, 2003 (<http://www.ub.edu/geocrit/sn/sn-146%28035%29.htm>).
- <sup>3</sup> Véase: Carmelo Ruiz Nazario. "La ciudad habitable: Entrevista a don Hermenegildo Ortiz.
- <sup>4</sup> *Ibid.*
- <sup>5</sup> *Ibid.*
- <sup>6</sup> Este tema se discute a profundidad en el artículo de Ángel Israel Rivera Ortiz y Leonardo Santana Rabell "Los ciclos de la vida política democrática: Hacia una mejor comprensión de las relaciones entre la política y la administración pública" publicado en esta misma edición de la Revista de Administración Pública, págs. 149-198.
- <sup>7</sup> Véase: Propuestas para una Reforma Integral del Poder Legislativo. Ponencia presentada a la Comisión de Reforma Legislativa de Puerto Rico por *Ciudadanos y Organizaciones Pro-Reforma Legislativa y Constitucional (COPRELEC)*. Revista de Administración Pública, Volumen 39:1, junio 2006, págs. 151-187.

## PRODUCCIÓN INTELECTUAL DEL DOCTOR HERMENEGILDO ORTIZ QUIÑONES

### PUBLICACIONES, PONENCIAS Y CONFERENCIAS

- "Problems and Policies of Economic and Urban Development of Puerto Rico", Master Thesis, Harvard University, 1958.
- "La Franja Verde de San Juan", Junta de Planificación de Puerto Rico, 1959.
- "Estudio Para la Protección de la Bahía Fosforescente de la Parguera" Junta de Planificación de Puerto Rico, 1960.
- "Introducción a los Estudios de Planificación Regional", Junta de Planificación de Puerto Rico, 1964.
- "Planificación del Uso del Terreno a Nivel Regional", Junta de Planificación de Puerto Rico, 1964.
- "Modelo de Crecimiento Regional para el Futuro Desarrollo de Puerto Rico", 1964.
- "Características Físicas, Usos del Terreno y Transportación de Puerto Rico", Junta de Planificación de Puerto Rico, 1964.
- "El Concepto del Plan Regulador", Junta de Planificación de Puerto Rico", 1965.
- "Planificación y Dependencia", Conferencia dictada en la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, 1970.
- "Los Servicios de Conservación de la Región de Salud de Noreste: Un Análisis de Sistema", Departamento de Salud, 1970.
- "Planificación de Sistema Abiertos: Un Análisis Preliminar", *El Trimestre Económico*, enero-marzo, 1971, Vol. XXXVIII, Núm.149.
- "Vivienda y Desarrollo Económico", en Forjado un Futuro: Simposio sobre Vivienda y Ambiente en Puerto Rico, Asociación de Constructores de Puerto Rico, 1971.

- “La Planificación de la Estructura Urbana”, Ponencia presentada al Congreso de la Sociedad Interamericana de Planificación, Panamá, Septiembre 1974, publicada en *PLERUS*, Vol. 12, 1978.
- “Planificación del Desarrollo en Puerto Rico” *Revista de la Sociedad Interamericana de Planificación*, septiembre 1974.
- “Descripción y Análisis del Modelo de Desarrollo Puertorriqueño”, Ponencia presentada en el Simposio de Planificación Nacional, Universidad de Puerto Rico, mayo 1975, publicada en Gerardo Navas (ed.) *Cambio Social y Desarrollo en Puerto Rico*, Editorial, U.P.R.
- “La Nueva Ley de Planificación de Puerto Rico”, *Revista: Urbanismo y Planificación*, Perú, julio 1976.
- “Estudios del Sector de la Infraestructura”, Proyecto para la Reorganización de la Rama Ejecutiva del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, noviembre 1976.
- “Unemployment and Labor Force Behavior in an Open Developing Economy”, Dissertation presented to de Faculty of the Graduate School of Cornell University, 1978.
- “Problemas Críticos de la Sociedad Puertorriqueña” *PLERUS*, Vol. XI, 1978.
- “Teoría de Planificación y Decisiones Racionales”, *PLERUS*, Vol. 13, 1979.
- “Alternativas en la Planificación y sus Evaluaciones” *PLERUS*, Vol. 13, 1979.
- “La Planificación de la Planificación”, *PLERUS*, Vol. 13, 1979.
- “Interacciones entre los Municipios y las Agencias Centrales del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico”, Conferencia Presentada en el Taller de Administración y Planificación Municipal, Universitaria de Puerto Rico, mayo 1979.
- “Interacciones entre la Junta de Planificación de Puerto Rico y ARPE”, Conferencia presentada en el Simposio sobre Planificación,

- Auspiciado por la Junta de Planificación de Puerto Rico, octubre 1979, publicada en *PLERUS*, Vol. 14, 1980.
- “Capital Planning for the Public Transit: A case study of the Decisional Process in Buffalo, N.Y.”, U.S. Department of Transportation, July 1980.
- “Conservación de Energía y Desarrollo Urbano”, Ponencia presentada ante el Congreso de la Unión Panamericana de Ingenieros de México, octubre 1980, publicada en *PLERUS*, Vol. 15, 1981.
- “Conservación de Energía y Desarrollo Urbano” *Ciencia y Territorio*, Instituto de Estudios de Administración Local, Madrid, febrero 1981.
- “Etiología del Deterioro Urbano”, Conferencia dictada en el Simposio de Arquitectura y Planificación, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, marzo 1981.
- “La Planificación del Uso de Terreno”, Conferencia en el Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico, septiembre 1982.
- “Administración y Planificación Municipal”, *PLERUS*, Vol. 17, 1983.
- “La Profesión de la Planificación”, Discurso en la Asamblea Anual de la Sociedad Puertorriqueña de Planificación, agosto, 1983.
- “Planificación Urbana y el Derecho”, Conferencia en la Escuela de Derecho, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, noviembre 1983.
- “EL Plan para Otorgar Permisos Permanentes”, Conferencia en el Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico, abril 1984.
- “Planificación Municipal”, Conferencia en el Simposio sobre Planificación Municipal, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, mayo 1984.
- “La Zona Histórica de Ponce”, Conferencia en la Escuela Graduada de Planificación, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras, mayo 1984.
- “Investigación sobre la Zona Histórica de Ponce”, *PLERUS*, Vol. 19, 1985.

- “El Terremoto de Méjico del 19 de septiembre de 1985”, Comisión de la Universidad y el Gobierno de Puerto Rico Sobre Sismos, octubre 1985.
- “Implicaciones del Estudio de Vulnerabilidad Sísmica en la Planificación de Área Metropolitana de San Juan”, Ponencia ante la Escuela de Ingeniería, Universidad de Puerto Rico, Recinto Universitario de Mayagüez, diciembre 1985.
- “Programa de Concesiones Privadas Para Autopistas de peaje en Puerto Rico”, Departamento de Transportación y Obras Públicas, agosto 1990.
- “Adecuación de los Sistemas de Transportación a los Requerimientos Futuros de Nuestras Ciudades”, Ponencia sometida a la Academia de Artes y Ciencias de Puerto Rico en ocasión del ingreso como Académico de Número, 1991.
- “Infrastructure Investment”, Department of Transportation and Public Works, 1992.
- “El Tren Urbano”, Departamento de Transportación y Obras Públicas, 1992.
- “El Plan de Transportación para Puerto Rico”; *PLERUS*, Vol. XX11, 1990-91
- “Nuevos Retos a Nuestros Ingenieros”, *Revista Universidad de América*, Año 7, mayo 1995.
- “Desarrollo de la Infraestructura”, ponencia presentada en la Conferencia La Reconstrucción Política y Económica de Haití, auspiciada por la Fundación para la Paz Mundial, la Asociación de Estudios Haitianos de la Universidad de Massachusetts y la Universidad de Puerto Rico, septiembre de 1995.
- “Moratoria a la Construcción, Decisión Valiente de Ramón García Santiago, en Lcdo. Héctor Luis Acevedo, ed., *Los Administradores en la Modernización de Puerto Rico*, Universidad Interamericana de Puerto Rico, 2004, págs. 253-276.
- “Puentes de Ensueño”, Convención Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico, agosto 2002.

- “Ciudades Habitables”, Primer Congreso de Ciudades Habitables, Sociedad Puertorriqueña de Planificación, septiembre 2002.
- “Planificación Ambiental”, conferencia dictada al Departamento de Ciencias Naturales, Universidad Central de Bayamón, octubre 2002.
- “Moratoria en la Construcción: Decisión Valiente de Ramón García Santiago”, en Héctor Luis Acevedo, ed., *Los Administradores en la Modernización de Puerto Rico*, Universidad Interamericana de Puerto Rico, 2004.
- “Sustentabilidad y la Planificación de los Usos del Terreno”, ponencia ante el Foro: Poder de la Naturaleza, auspiciado por la Fundación para la Nueva Humanidad, Universidad Interamericana de Puerto Rico, diciembre 2005.
- “Hacia la Construcción de Sistemas de Transportación Colectiva en Ciudades Habitables”, Segundo Congreso de Ciudades Habitables, auspiciado por la Sociedad Puertorriqueña de Planificación, noviembre 2007.
- “Un Transporte Mas Humano para Ciudades Habitables”, ponencia presentada al Congreso de Sustentabilidad, diciembre 2008.
- “Discreción en la Planificación: El Caso del Millennium”, en *PLERUS*, Revista de la Escuela Graduada de Planificación, UPR, Vol. XXIII – XXIV, 2005-2006, págs., 28-49.
- “Maestro Rafael Cordero Molina”, en *Vida y Obra del Maestro Rafael; Apóstol de La Educación*, Circulo Maestro Rafael Cordero, 2010.
- “La Planificación como Disciplina y Profesional en Puerto Rico”, ponencia presentada en Seminario en Honor al Dr. Salvador M. Padilla en la Universidad De Sevilla, España, 2011,

## ARTÍCULOS DE PERIÓDICOS

- "Planificación en Puerto Rico", *El Nuevo Día*, Diciembre 1978.
- "Crisis en la Planificación", *EL Mundo*, Abril 1979.
- "Los Límites Jurisdiccionales de ARPE", *El Mundo*, Mayo 1979.
- "Planificación y Participación Ciudadana", *El Mundo*, junio 1979.
- "Alentador Despertar Ciudadano", *El Mundo*, septiembre 1979.
- "El Programa de Cupones de Alimentos", *EL Mundo*, abril 1980.
- "Decisión Apresurada sobre Energía Eléctrica", *El Nuevo Día*, mayo 1980.
- "Vulnerabilidad frente a los Terremotos", *El Mundo*, enero 1982.
- "Alternativas Energéticas", *El Mundo*, febrero 1982.
- "Crecimiento Urbano y Energía", *El Mundo*, marzo 1982.
- "Modelos en Participación Ciudadana", *El Mundo*, abril 1982.
- "Ambiente Urbano y Calidad de Vida", *El Mundo*, diciembre 1982.
- "Urbanización en Puerto Rico", *El Mundo*, abril 1983.
- "Crecimiento Urbano y Transportación", *El Mundo*, enero 1984.
- "Implicaciones de la Urbanización", *El Mundo*, febrero 1984.
- "Dinámica Poblacional Municipal", *El Mundo*, marzo 1984.
- "Planificación Imprescindible", *El Mundo*, abril 1984.
- "La Zona Histórica de Ponce", *El Mundo*, mayo 1984.
- "El Plan para Otorgar Permisos Permanentes", *El Mundo*, mayo 1984.
- "ARPE debe celebrar Vistas Públicas", *El Mundo*, junio 1984.
- "Blanco Equivocado", *El Mundo*, julio 1984.
- "Sociedad sin Reglas", *El Mundo*, diciembre 1984.
- "La Nueva Estrategia Económica", *El Mundo*, enero 1985.
- "El Gabinete de RHC", *El Mundo*, enero 1985.
- "EL Recinto de Río Piedras, I y II", *El Mundo*, febrero y marzo 1985.

- "La Zona Histórica de Ponce", *El Mundo*, marzo 1985.
- "El Gobierno y las 936", *El Mundo*, abril 1985.
- "Sobre Lionel Motta", *El Vocero*, abril 1985.
- "La Zona Histórica de Quebec", *El Mundo*, mayo 1985.
- "La Economía de Puerto Rico", *El Mundo*, junio 1984.
- "Como Sobrevivir", *El Mundo*, julio 1985.
- "¿Otro Vietnam?", *El Mundo*, julio 1985.
- "Pesimismo en Guatemala", *El Mundo*, agosto 1985.
- "Desconfianza en Honduras", *El Mundo*, agosto 1985.
- "Las Consultas en U.P.R.", *El Mundo*, septiembre 1985.
- "Función de ARPE", *El Mundo*, octubre 1985.
- "Desorientación de ARPE", *El Mundo*, octubre 1985.
- "Vallas Abajo en la Universidad", *El Mundo*, noviembre 1985.
- "Las Medidas Antisísmicas", *El Mundo*, noviembre 1985.
- "Agenda para el Condado", *El Mundo*, diciembre 1985.
- La Otra Crisis de la AAA", *El Mundo*, diciembre 1985.
- "Los Desastres Mas Que Naturales Son Humanos", *El Mundo*, enero 1986.
- "Impresiones de Lourdes", *El Vocero*, mayo 1987.
- "Planificación Energética Urbana", Ponencia presentada en el Simposio sobre Fuentes de Energía No Convencionales, celebrado en Santo Domingo, República Dominicana el 17 de junio de 1988.
- "Transportación 2000: Urge Modernizar Rápidamente", *Auto Mundo*, marzo 1991.
- "Transportación 2000: Los Primeros Pasos Iniciales", *Auto Mundo*, abril 1991.
- "Transportación 2000: Nuestro Ambicioso Programa de Autopistas", *Auto Mundo*, mayo 1991.
- "Transportación 2000: Las Franquicias al Capital Privado", *Auto Mundo*, junio 1991

- "Transportación y Desarrollo Urbano", *El Diario*, diciembre 1993.
- "El Financiamiento del Tren Urbano", *El Diario*, diciembre 1993.
- "El Puente Teodoro Moscoso I y II", *El Diario*, enero y febrero 1994.
- "Transportación en San Juan I y II", *El Diario*, abril y mayo 1994.
- "Crisis en la Infraestructura", *El Diario*, junio 1994.
- "Una Clase en Peligro de Extinción", *El Diario*, agosto 1994.
- "Los Dos Grandes Ausentes", *El Diario*, noviembre 1994.
- "La Cumbre de Las Américas", *El Diario*, diciembre 1994.
- "¿Adiós Al Tren Urbano?", *El Diario*, enero 1995.
- "Atrasos en Carreteras", *El Diario*, febrero 1995.
- "El Hegemón", *Claridad*, Mayo 1995.
- "Autonomía Para la Capital", *El Nuevo Día*, julio 1995.
- "No más esperas", *El Diario*, agosto 1995.
- "La Presencia de la Industria de la Construcción en la Transformación Territorial de Puerto Rico", *El Nuevo Día*, septiembre 1995.
- "Financiamiento Endeble", *El Nuevo Día*, enero 1996.
- "Plaza Universitaria", *El Nuevo Día*, marzo 1996.
- "De Villa del Roble a Ciudad Iluminada", *El Nuevo Día*, abril 1996.
- "Santurce: Centro de una Gran Ciudad", *El Nuevo Día*, mayo 1996.
- "Pobreza en San Juan", *El Nuevo Día*, agosto 1996.
- "¿Donde Tiramos la Raya?", *El Nuevo Día*, septiembre 1996.
- "Un San Juan Para Todos", *El Nuevo Día*, septiembre 1996
- "El Urbanismo Defensivo", *El Nuevo Día*, junio 1977.
- "Discriminación Racial en Puerto Rico", *Claridad*, junio 1977.
- "Futuro Económico Incierto", *Claridad*, agosto 1977.
- Usurpan Poderes de la Junta de Planificación", *Claridad*, septiembre 1977.
- "Lecciones del Proyecto Young", *Claridad*, octubre 1977.
- "Urbanismo y Transportación", *Claridad*, noviembre 1997.

- "Globalización", *Claridad*, enero 1998.
- "Sociedad Civil", *Claridad*, marzo 1998.
- "Ordenes de Cambio", *El Mundo*, septiembre 1999.
- "Orígenes del Tren Urbano", *El Mundo*, octubre 1999.
- "Los Costos del Tren Urbano", *El Mundo*, octubre 1999.
- "El Uso Político del Censo", *Claridad*, marzo 2000.
- "El Tren Urbano", *Claridad*, agosto 2000.
- "Convocatoria a Todo el País", *El Nuevo Día*, agosto 2001.
- "130 Años Después", *Claridad*, marzo 2003

## PREMIOS Y DISTINCIONES OTORGADAS

- Reconocimiento del Instituto de Ingenieros de Transportación, 2011.
- Humacaño Distinguido del Año 2008, *Municipio Autónomo de Humacao*,
- Premio de la Transportación 2003, *Departamento de Transportación y Obras Públicas*.
- Convención 2002, *Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico*.
- Premio Rafael Carrión, Jr., *Comité para el Desarrollo de Puerto Rico*, 1992.
- Innovative Highway Finance Award, *Federal Highway Administration*, U.S. Department of Transportation, 1992.
- Premio Dr. Isaac González Martínez - *San Juan Lions Club*, 1992.
- "Ciudadano Distinguido en la Categoría de Hombre de las Obras Públicas" *American Public Works Association*, 1992.
- Servidor Público del Año – *Cámara de Comercio de Puerto Rico*, 1992.
- Académico de Número – *Academia Artes y Ciencias de Puerto Rico*, 1992.

- Atleta Distinguido en la Cofradía de Atletas y Propulsores Inmortales de RUM – *Asociación de Exalumnos del Recinto de Mayagüez*, Universidad de Puerto Rico, 1992.
- Alumno Distinguido del Colegio de Mayagüez en la rama Ejecutiva, *Asociación de ExAlumnos – Colegio de Agricultura y Artes Mecánicas de Mayagüez*, Universidad de Puerto Rico, 1992
- Premio Mercurio – Centro Unido de Detallistas, 1991
- Premio a la Excelencia – *Asociación de Productores de Hormigón Premezclado de Puerto Rico*, 1991.
- Premio Encuentro – *Comité de Personalidades en Puerto Rico*, 1991.
- Servidor Público Estatal 1991, *Asociación de Constructores de Hogares de Puerto Rico*, 1991.
- Ex-alumno Distinguido de la Universidad de Cornell, *Cornell Club of Puerto Rico*, 1991.
- Reconocimiento al DTOP, *Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico*, 1991.
- Premio Pedro Tirado Lameiro, *Sociedad Puertorriqueña de Planificación*, 1990.
- Ingeniero Civil Distinguido 1990, *Instituto de Ingenieros Civiles del Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico*.
- Administrador Público del Año 1990, *Facultad de Administración de Empresas y la Asociación de Estudiantes de Gerencia*, Colegio Universitario de Humacao, Universidad de Puerto Rico.
- Premio Mobil, Ingeniería Civil, *Mobil Corporation*, 1983
- Scholarship 1955-58, *Government of the Commonwealth of Puerto Rico*.
- Fellowship 1966-67, 1970-71, *Andrew Mellon Foundation*.

