

## UN LEGADO IMPORTANTE DE HOMERO MONSANTO

*Dr. Manuel Ángel Morales\**

Los filósofos han instruido que el conocimiento acerca del futuro es la semilla más importante del conocimiento del pasado. El gran predicamento de la administración pública es que toda nuestra experiencia es del pasado, pero todas nuestras decisiones son del futuro... A menos que pensemos que sabemos algo del futuro, tomar decisiones sería algo casi imposible debido a que todas las decisiones apuntan a procesos complicados de selección entre futuras alternativas. Por eso es que el estudio del futuro es algo más que una curiosidad intelectual; es algo esencial para la supervivencia de los seres humanos y de la sociedad...

Lo que une al pasado con el futuro son las dinámicas de trabajo de ciertas instituciones intermediarias y sus protagonistas de turno que se dan a la tarea artesanal de investigar y establecer la continuidad de espacio y tiempo, y los patrones que dicha ruta presenta... Dichas instituciones, como la Escuela Graduada de Administración Pública, se dan a la tarea de marcar el flujo de los acontecimientos históricos de desempeño para luego sugerir posibilidades de porvenir... Cada ser humano configura el presente a partir de **dos** patrones principales: el **pasado** (del cual tenemos archivos y documentos valiosos para construir en nuestras mentes e intelectos una imagen de lo sucedido); y el **futuro** (en el que proyectamos patrones derivados, aunque no idénticos, del pasado). El presente a veces es un punto de iluminación en medio de un largo y oscuro túnel. Miramos hacia atrás para advertir las sombras del pasado debido a la impermanencia y a la inconclusión de nuestros archivos. Por definición, todo documento está incompleto... Pero si miramos hacia adelante nos topamos con un futuro aún más borrascoso porque no tenemos archivos y documentos con los que podamos trabajar. Sólo contamos con las proyecciones de nuestras imágenes. Por tal motivo, cuando encontramos un pedazo de documento (el cual nos fuera discretamente obsequiado por el sensible autor), enfrentamos la posibilidad de recopilar alguna arquitectura de nuestra experiencia.

---

\* Profesor de la Escuela Graduada de Administración Pública, Universidad de Puerto Rico, Río Piedras.

A petición del profesor **Leonardo Santana Rabell**, me agrada la idea de compartir con los lectores un secreto de documento preparado por nuestro apreciado colega y ex director de la Escuela Graduada de Administración Pública, el distinguido profesor **Homero Monsanto**. El mismo fue confeccionado en febrero de 1969 bajo el título de *La Escuela de Administración Pública: Estudio de sus Actividades más sobresalientes en 22 Años de Fundación (1945-1967)*.

*Mon*, como cariñosamente le llamamos, nos hizo este regalo personal en el momento límite de su retiro de nuestra institución. Con profunda alegría, ahora lo hacemos accesible para que estudiantes, investigadores, profesores e interesados todos puedan disfrutar del espíritu y el contenido de lo que se deseaba plasmar.

La publicación de este documento la hacemos como un sencillo homenaje al profesor **Homero Monsanto** en el cincuentenario de nuestra Escuela de Administración Pública.